

# Ansökan till SKFs Olle Jonson-priset

## Förord

Jag och min skrivpartner Nathalie Jonsson har under våren 2021 skrivit vårt examensarbete vid Luleå Tekniska Universitet tillsammans med Northvolt Labs i Västerås. Denna text ämnar till att ge en mycket kort beskrivning av arbetet och framförallt de bidrag och de metoder det bygger på. En utförligare beskrivning av allt angivet i nedan text återfinns i bifogad uppsats.

## Sammanfattning av arbetet

Hållbarhet, kvalitet och startup är några av nyckelorden som har präglat detta arbete. Northvolt var vid tiden för examensarbetet ett bolag som led av låg organisatorisk struktur till följd av en snabb tillväxt. Vår uppgift var därför att förse Northvolt med det allra senaste inom forskningsområdet *ledningssystem* och därefter föreslå en väg framåt. Vi formulerade därför 3 delmål och ett syfte för studien som löd:

*Utveckla ett ramverk för hur ett green-tech bolag kan åstadkomma ett hållbarhetsledningssystem.*

- 1) Studera framstående forskning inom forskningsområdet för hållbarhetsledningssystem implementation.
- 2) Testa tillämpligheten av ett ramverk genom en fallstudie.
- 3) Utvärdera tillämpbarheten av ramverket i verkligheten och föreslå förbättringar baserat på empirin.

För att åstadkomma detta valde att använda oss av en dokumentstudie för att därigenom samla alla relevanta artiklar på området. De mest omfattande och relevanta studierna utvärderades mot varandra i den teoretiska referensramen vilket mynnade ut i en vald studie. Detta förde oss in på det efterföljande metodvalet nämligen intervjuer vilket hade syftet att se hur väl en sådan studie, även känd som konceptuell studie, beskriver verkligheten. Genom att formulera en intervjuguide från den valda studiens aktivitetslista samt ett ramverk för tillämpbarhet/överensstämmelse kunde bedömningen huruvida Northvolt gjorde eller planerade att göra som studien föreslog göras. Semistrukturerade intervjuer användes eftersom syftet för studien både var av explorativ och deskriptiv art. Intervjuerna kunde således förtälja om nuvarande praktik på ett sådant sätt som besvarade både ställda och icke ställda frågor. En betydande del av de förbättringsförslag som gjordes i slutet av vårt arbete härstammade från detta öppna samtal som intervjustudien bidrog till. Intervjumaterialet analyserades även med hjälp av tematisk analys. Således blev intervjumaterialet både underlag för att besvara och fylla i det tidigare nämnda ramverket samt analys av nuläget och det önskade framtida läget på Northvolt.

Det största kunskapsbidraget från denna studie var den metodutveckling som skedde i samband med att ramverket för tillämpbarhet skapades. Den publicerade versionen av arbetet visar hur vi har gjort bedömningen av tillämpbarhet i ramverket vilket tros underlätta förståelsen för hur teoretiska studier kan verifieras och tolkas in i verkliga situationer. En stor fördel med detta arbete är därför dess transparens och reabilitet. Ytterligare en styrka är det omfattande resultatkapitel som både påvisar state-of-the-art hållbarhets praxis samt vad ett ledande hållbart företag anser är de stora utmaningarna i operationaliseringen av hållbarhet. Till resultatet hör även ett uppdaterat ramverk som bygger på det valda konceptuella ramverket men dessutom är verifierat och mer utvecklat utifrån den insamlade empirin. Detta arbete beskriver därför den väg mot operationalisering av hållbarhet som så många företag, styrande organ och samhällsmedborgare eftersöker i takt med ökade hållbarhetsutmaningar inom industrin. Resultatet anses vara applicerbart och till nytta för andra så kallade green-techföretag. Slutligen bör det även nämnas att metodutvecklingen med tillhörande ramverk anses vara det främsta bidraget då det fanns ett gap inom vetenskapen gällande nystartade green-tech företag vilket med hjälp av denna metod numera kan genereras mer strukturerat. På så vis fyller denna studien fler än ett syfte och kan således anses vara inom både området kvalitetsutveckling men också verksamhetsutveckling.